



Petrolia förbättrar produktionen med AXXOS OEE

Med ett OEE-baserat förbättringsarbete, ökade smörjmedelstillverkaren tillgängligheten i produktionslinorna med 10 procent på 2 år – samtidigt som leveranssäkerheten förbättrades radikalt.

När Petrolia anställde en Lean-koordinator 2012 var den första stora uppgift att inleda ett pilotprojekt inom produktionsuppföljning och -förbättring. Det fanns ingen komplett uppföljning av produktionen och ingen registrering av vad stoppen berodde på.

– Visst hade vi en känsla, men det räcker inte att basera ett förbättringsarbete på, berättar Helena Granqvist, Kvalitetschef & Lean-ansvarig på Petrolia. En av mina första åtgärder blev därför att göra en pilotinstallation av AXXOS OEE, som jag hade goda erfarenheter av sedan tidigare, för att få ett användarvänligt och lättinfört produktionsuppföljningssystem.

Petrolia har inga resurser i sin organisation som arbetar heltid med uppföljningen av produktionen. Därför har de behov av att snabbt få tillgång till data som är lätt att ta till sig, utvärdera och använda för att fatta beslut.

Med AXXOS OEE får Petrolias medarbetare enkelt tillgång till rätt information när de behöver den.

Om Petrolia

Petrolia AB tillverkar smörjolja och kemprodukter. Produktsortimentet består av nära 300 olika produkter från specialolja till t.ex. glykoler, alkylatbensin och tändvätska. Bolaget bildades 1997 genom ett samgående mellan smörjoljaproduktionen inom OK/Lantmännen och Kuwait Petroleum. Idag samägs bolaget av OKQ8, Lantmännen och OK-föreningar.

Företaget har totalt 50 anställda i 2 fabriker. Den ena på Loudden i Stockholms hamn och den andra i Söderfors, Gävle. I Stockholm finns 7 helautomatiska fyllningslinjer för olika förpackningstyper och i Gävle tillverkar 5 linjer för flaskblåsning merparten av behovet av plastemballage.

Pilotprojekt

Tidigt 2013 togs beslutet att göra en pilotinstallation av AXXOS OEE på två av företagets sju helautomatiska fyllningslinjer i Stockholm. Petrolia bestämde sig för att satsa på enkelhet under första året med AXXOS OEE. Antalet olika stoppkoder hölls till ett minimum och endast de längre stoppen över 10 minuter krävde kodning.

Redan efter ett halvår var det självklart för Petrolia att börja mäta på hela produktionen och AXXOS OEE kopplades till de övriga fem fyllningslinjerna i Stockholm. Under 2015 togs AXXOS OEE i drift även på fem produktionslinjer för flaskblåsning i Petrolias anläggning i Söderfors utanför Gävle.

Utmaningar

Installationen av systemet gick snabbt. Petrolia har själva kunniga tekniker som gjorde de elektriska installationerna. AXXOS gjorde sedan driftsättningen på bara några dagar. Utmaningarna för Petrolia vid införandet låg snarare i att ta hand om informationen och få struktur på förbättringsarbetet.

– AXXOS OEE är en mycket viktig del av vårt arbete med att implementera Lean i företaget. Vi får så oerhört mycket information från systemet att arbeta med, berättar Helena Granqvist.

Service och Underhåll blev överhopade med förslag, både större och mindre. Plötsligt hade vi belägg för våra aningar.

Fördelar/Resultat

Petrolia har på två år förbättrat tillgängligheten på linorna med nära 10 procent. Dessutom har företaget haft en fantastisk utveckling när det gäller leveranssäkerhet. Redan år 2015 låg leveransprecisionen på 99,2 procent, vilket översteg målsättningen.

– AXXOS OEE ger oss en unik möjlighet att enkelt följa upp produktionen både med tanke på maskinutnyttjandet och stopporsaker. Dagliga rapporter i min mailbox visar direkt hur produktionen mår, berättar Kjell Stördal, produktionschef på Petrolia.

AXXOS OEE i förbättringsarbetet

Med AXXOS OEE får Petrolias medarbetare enkelt tillgång till rätt information när de behöver den. Varje medarbetare ingår i en förbättringsgrupp och antalet förbättringar som genomförs mäts kontinuerligt.



Helena Granqvist och Kjell Stördal, Petrolia

Sedan införandet av AXXOS OEE har Petrolia skaffat sig en god bild över hur de olika delarna av produktionen går och vad störningarna beror på. De har sedan införandet haft en stadig uppgång av maskinutnyttjandet.

– Idag ligger fokus i företaget på ständiga förbättringar. Vi är inte ute efter att ta några jättekliv på kort tid som kräver stora investeringar i maskinparken, utan vi arbetar långsiktigt med små steg i taget. Vi ser tydliga resultat av detta när vi följer upp maskinutnyttjandet. Trenden är klart positiv, avslutar Helena Granqvist.

Exempel förbättringsarbete

AXXOS OEE visade Petrolia att en av fyllningslinjerna fungerade bra vid långa serier och då hade 75-80% maskinutnyttjande. Under perioder med många omställningar sjönk utnyttjandegraden. Vid närmare analys visade det sig stora delar av stopptiden bestod av ställtid samt korta stopp för finjusteringar efter omställningar.

Petrolia genomförde en förbättringsworkshop under 3 dagar med ett tvärfunktionellt team och lyckades halvera ställtiden för linan samt reducera antalet korta stopp.

AXXOS OEE hos Petrolia

- ▶ AXXOS OEE Client
- ▶ AXXOS Integrator (Affärssystem)
- ▶ AXXOS Operator Tasks (Operatörsunderhåll)

AXXOS Industrisystem

AXXOS har levererat system för produktionsuppföljning. AXXOS OEE i snart 20 år. Vi hjälper våra kunder att effektivisera sin produktion genom att paketera vår erfarenhet i OEE-system, LEAN-utbildningar samt coaching inom förbättringsarbete. AXXOS ingår i API Group som levererar programvaror för driftsäker och effektiv produktion till 900 kunder i 50 länder.